

Skupština akcionara  
Savremena administracija AD Beograd

*Izveštaj o poslovanju za 2020. godinu  
Savremena administracija AD Beograd*





## SADRŽAJ

1. UVOD .....	3
Organizaciona struktura .....	4
2. ORGANI UPRAVLJANJA .....	5
2.1. skupština akcionara.....	5
2.2. Odluke Odbora direktora vezane za rukovođenje .....	5
3. BITNI DOGAĐAJI KROZ SUDSKE SPOROVE .....	6
3.1. Sudski sporovi u kojima je Savremena administracija tužilac .....	6
3.2. Sudski sporovi u kojima je Savremena administracija tužena .....	7
4. BITNI DOGAĐAJI KROZ ANALIZU FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA .....	9
5. INFORMACIJE O ULAGANJIMA U CILJU ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE .	13
6. ZNAČAJNI DOGAĐAJI PO ZAVRŠETKU POSLOVNE GODINE .....	13
7. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ .....	13
8. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA .....	13
9. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA.....	13
10. INFORMACIJE O OGRANCIMA .....	13
11. INFORMACIJE O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA .....	13
12. CILJEVE I POLITIKE VEZANE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA, ZAJEDNO SA POLITIKOM ZAŠTITE SVAKE ZNAČAJNIJE VRSTE PLANIRANE TRANSAKCIJE ZA KOJU SE KORISTI ZAŠTITA .....	13
Rizik od promene kurseva stranih valuta.....	14
Rizik od promene fer vrednosti kamatnih stopa .....	15
13. IZLOŽENOST CENOVNOM RIZIKU, KREDITNOM RIZIKU I RIZIKU LIKVIDNOSTI .....	16
Rizik od promene cena .....	16
Kreditni rizik.....	16
Rizik likvidnosti .....	16



## 1. UVOD

Ugovorom o prodaji kapitala metodom tendera Izdavačko štamparsko preduzeće Savremena administracija Beograd je dana 05.09.2007. godine promenilo kako vlasničku, tako i organizacionu strukturu.

### VLASNIČKA STRUKTURA<sup>1</sup>

**ZBIRNI ODNOSNO  
KASTODI RAČUN**

**86,40781%**

**AKCIJE U  
VLASNIŠTVU  
PRAVNIH LICA  
12,22120%**

**AKCIJE U  
VLASNIŠTVU  
FIZIČKIH LICA  
1,37099 %**

---

<sup>1</sup> Podatak preuzet sa sajta Centralnog registra za Hartije od vrednosti

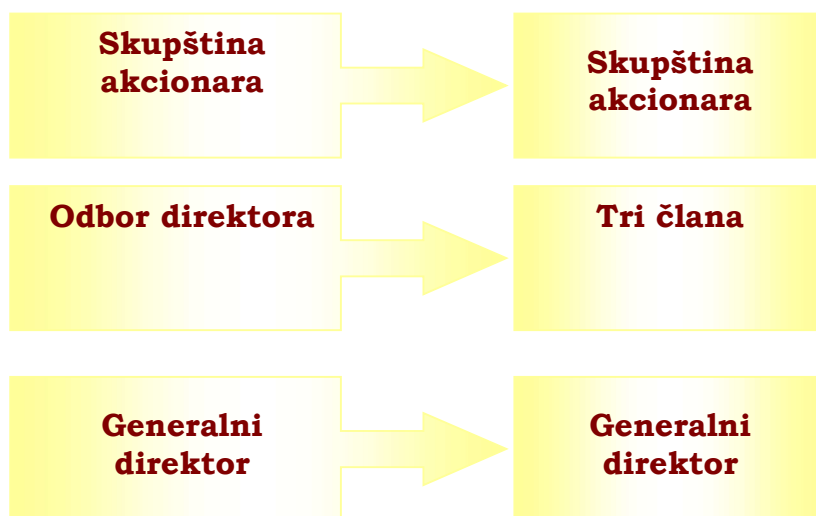


## ORGANIZACIONA STRUKTURA

Kako je 22.05.2011. donet Zakon o privrednim društvima (Sl. Glasnik RS br. 36/2011 i 99/2011), koji je počeo da se primenjuje 01.02.2012. godine, to je za sva privredna društva nastala obaveza da se sa istim usklade. Usklađivanje sa novim zakonom pre svega podrazumeva da su postojeća akcionarska društva dužna da:

- Usklade svoj osnovni kapital;
- Usklade svoja akta putem izmena i dopuna postojećih akata a akcionarska društva koja nemaju statut dužna su da ga donesu;
- Izaberu nove organe upravljanja u skladu sa novim akima.

Kako novi zakon predviđa mogućnost izbora jednodomnog ili dvodomnog načina upravljanja, to se društvo opredelilo za jednodomni način upravljanja, što podrazumeva postojanje skupštine društva i odbora direktora. Takođe, zakonom je data fakultativna mogućnost odboru direktora da od članova odbora izabere jednog za generalnog direktora, te u skladu sa tim, šematski prikaz organa upravljanja izgleda:





## **2. ORGANI UPRAVLJANJA**

### **2.1. SKUPŠTINA AKCIONARA**

Tokom 2020. godine akcionarsko društvo IŠP Savremena Administracija Beograd, održalo je redovnu i jednu vanrednu sednicu skupštine:

Dana 03.08.2020. godine održana je redovna sednica skupštine na kojoj su donete sledeće odluke:

1. Odluka o usvajanju dnevnog reda i izbor radnih tela Skupštine: predsednika skupštine, zapisničara, overivača zapisnika i verifikacione komisije;
2. Odluka o usvajanju zapisnika sa redovne sednice skupštine održane 21.06.2019. godine;
3. Odluka o usvajanju izveštaja o poslovanju društva za 2019. godinu;
4. Odluka o usvajanju godišnjeg finansijskog izveštaja akcionarskog društva Savremena administracija za 2019. godinu;
5. Odluka o usvajanju izveštaja o izvršenoj reviziji godišnjeg finansijskog izveštaja akcionarskog društva Savremena administracija za 2019. godinu;
6. Odluka o izboru revizora za vršenje revizije godišnjeg finansijskog izveštaja akcionarskog društva Savremena administracija za 2020. godinu;

Skupština je sve odluke donela jednoglasno.

Dana 25.12.2020. godine održana je vanredna sednica skupštine na kojoj su donete sledeće odluke:

1. Odluka o usvajanju dnevnog reda i izbor radnih tela Skupštine: predsednika skupštine, zapisničara i verifikacione komisije;
2. Odluka o usvajanju zapisnika sa redovne sednice skupštine Društva održane 03.08.2020. godine;
3. Odluka o raspolaganju imovinom velike vrednosti;
4. Odluka o usvajanju vrednosti akcije utvrđene putem procene;

Skupština akcionara je odluke pod tačkom 1., 2. i 4. donela običnom većinom glasova, dok je odluku pod tačkom 3. donela tročtvrtinskom većinom glasova prisutnih akcionara sa pravom glasa.

### **2.2. ODLUKE ODBORA DIREKTORA VEZANE ZA RUKOVOĐENJE**

- Dana 25.06.2020. godine, Odbor direktora Društva doneo je odluku o sazivanju godišnje skupštine akcionara za 21.06.2019. godine;
- Dana 30.11.2020. godine, Odbor direktora Društva doneo je odluku o sazivanju vanredne sednice skupštine akcionara za 25.12.2020;
- Dana 31.12.2020. godine, Odbor direktora Društva doneo je odluku kojim se odobrava generaklnom direktoru Društva zaključenje ugovora o zajmu kojim će Društvo pozajmiti iznos od 53.600.000 dinara privrednom društvu Srbijateks doo sa kamatnom stopom o 4% godišnje.



### 3. BITNI DOGAĐAJI KROZ SUDSKE SPOROVE

#### 3.1. SUDSKI SPOROVI U KOJIMA JE SAVREMENA ADMINISTRACIJA TUŽILAC

##### 1. 1. Tužilac: Savremena, tuženi: Lap top centar

**(15P 1548/2020 Privredni sud u Beogradu, vrednost spora 2.130.014,63 dinara)- tužba radi ispražnjenja i predaje poslovnog prostora, Privredni sud u Beogradu**

Naime, strane su bile u poslovnom odnosu po osnovu ugovora o zakupu prostora koji se nalazi u Beogradu, u upravnoj zgradi tužioca, ul. Crnotravska 7-9, prvi prostor desno od ulaza, površine 150 m<sup>2</sup>, koji je prestao da važi 29.2.2020. godine, istekom roka na koji je zaključen.

Kako tuženi nije hteo ni posle upućene opomene pismenim putem da napusti prostor u kome se nalazi, to je tužilac podneo tužbu radi iseljenja. Tuženi je u svom odgovoru istakao prigovor nedostatka aktivne legitimacije, obzirom da se u prostoru koji je predmet tužbenog zahteva nalazi firma „Beocosmetics“ doo.

Na navedene navode se tužilac izjasnio podneskom u kome je između ostalog istakao da je prigovor nedostatka aktivne legitimacije neosnovan budući da je tuženi za svo vreme trajanja zakupa uredno izvršavao svoje ugovorne obaveze, tj. plaćao zakupninu, kao i to da je tokom trajanja zakupodavnog odnosa tužilac na zahtev tuženog dao pismenu saglasnost za izdavanje u podzakup podzakupcu „Beocosmetics“ doo, te činjenicu da saglasno odredbama Zakona o obligacionim odnosima podzakup u svakom slučaju prestaje kad i zakup i odgovarajuću sudsku praksu u prilog navedenog. Prvostepena presuda je doneta u korist Savremene administracije te je tuženi obavezan da se sa svim licima i stvarima iseli iz prostora koji zakupljuje. Na navedenu presudu je tuženi uložio žalbu te je predmet sada u Apelacionom sudu.

Procena je pozitivan ishod spora.

##### 2. Tužilac: Savremena Tuženi: Smart technology solution (bivši Stevaco doo), 23P 1547/2020, vrednost spora 2.655.013,57, Privredni sud u Beogradu,

Tužilac i tuženi su bili u poslovnom odnosu po osnovu ugovora o zakupu parking prostora cca 2200 m<sup>2</sup> koji se nalazi ispred upravne zgrade Savremene administracije u Beogradu, ul. Crnotravska 7-9. Kako je ugovor prestao da važi dana 29.2.2020. godine te kako tuženi nije ni posle upućene opomene napustio prostor koji zakupljuje to je tužilac podneo tužbu radi iseljenja. Tuženi je podneo odgovor na tužbu dana 3.6.2020. godine osporavajući tužiočevu aktivnu legitimaciju obzirom da je ne jednoj od parcela na kojoj se nalazi parking prostor tužilac suvlasnik. Tužilac je u svom podnesku istakao irelevantnost pitanja vlasništva za ugovor o zakupu kao i primer iz sudske prakse koja ide u prilog toj tvrdnji. Prvostepena presuda je doneta u korist Savremene administracije te je tuženi obavezan da se sa svim licima i stvarima iseli iz prostora koji zakupljuje. Na navedenu presudu je tuženi uložio žalbu te je predmet sada u Apelacionom sudu.

Procena je pozitivan ishod spora.



### **3. Tužilac: Savremena Tuženi: Orange ice bar, P 1549/2020, vrednost spora 2.444.444,66 dinara, Privredni sud u Beogradu**

Tužilac i tuženi su bili u poslovnom odnosu po osnovu ugovora o zakupu poslovnog prostora koji se nalazi u Beogradu, ul. Crnotravska 7-9, u upravnoj zgradi tužioca, prvi prostor desno od ulaza površine 80m<sup>2</sup>. Tuženi po iskeku roka na koji je zaključen ugovor o zakupu nije napustio prostor te je tužilac podneo tužbu radi ispražnjenja poslovnog prostora i naknade štete koja se odnosi na neplaćenu zakupninu koja je u momentu podnošenja tužbe iznosila 2.444.444,66. Tokom dokaznog postupka tužilac je odustao od tužbenog zahteva koji se odnosi na neplaćenu zakupninu iz razloga ekonomičnosti postupka. Prvostepena presuda je doneta u korist Savremena administracije te je tuženi obavezan da se sa svim licima i stvarima iseli iz prostora koji zakupljuje. Na navedenu presudu je tuženi uložio žalbu te je predmet sada u Apelacionom sudu.

Procena je pozitivan ishod spora.

### **3.2. SUDSKI SPOROV I U KOJIMA JE SAVREMENA ADMINISTRACIJA TUŽENA**

#### **1. Stevanović Jovo/Savremena administracija - vrednost spora 670.000,00 (br. predmeta 3. P1- 151/20, Drugi osnovni sud u Beogradu)**

Tužbom se traži isplata neisplaćene zarade, naknade zarade i prekovremenog rada. Obavljeno fin. veštačenje i veštak je našao da Savremena duguje tužiocu iznos od oko 60.000 din a na ime neisplaćenog regresa. Prvostepeni postupak je okončan tako što je delimično usvojen tužbeni zahtev, te je Savremena obavezna da plati regres za godišnji odmor u visini od 26.000,00 din, sa zakonskom kamatom. Savremena je uložila a Apelacioni sud je u jednom delu usvojio žalbu tužioca (u pogledu neplaćenog regresa) te vratio postupak na ponovno odučivanje. Nakon sprovedenog postupka doneta je prvostepena presuda kojim se delimično usvaja tužbeni zahtev tužioca na koju je tužena uložila žalbu a žalbu tužioca još uvek nije primljena.

#### **2. Poslovni prostor Vračar-u likvidaciji/Savremena administracija-vrednost spora 26.296.476,65 dinara (br. predmeta 19P-4363/2019, Privredni sud u Beogradu)**

Tužilac je podneo tužbu radi sticanja bez osnova obzirom da su tužilac i pravni prethodnih tuženog Medicinska knjiga bili u zakupodavnom odnosu, tj bivši zaposleni tuženog su koristili određeni prostor u Beogradu, ul Bojanska, te su nakon isteka ugovora o zakupu i dalje ostali u prostoru. Tužbom je obuhvaćen period od 14.02.2008. godine do 03.10.2013. godine. Tuženi je u odgovoru na tužbu istakao pre svega prigovor pasivne legitimacije, obzirom da prostor nije koristio tuženi već bivši zaposleni tuženog koima je kod istog radni odnos i prestao te tuženi nije bio legitimisan da na bilo koji način utiče na iseljenje tih zaposlenih, prigovor zastarelosti kao i neosnovanost tužbenog zahteva po pravilima sticanja bez osnova. U toku postupka obaljneo je i finansijsko veštačenje na osnovu koga je tužilac pricizirao tužbeni zahtev

#### **1. Tužioci: Revizorka kuća Auditor iz Beograda i Marina Vasilić, vrednost spora 3.931.408,00 dinara, 22 P 1314/2021 Privredni sud u Beogradu**

Tužioci su podneli tužbu sa predlogom za određivanje privremene mere, radi isplate razlike do pune vrednosti na ime otkupljenih akcija. Naime, tuženi je dana 25.12.2020. godine na vanrednoj sednici skupštine doneo odluku o raspolaganju imovine velike



vrednosti a tužioci su obzirom da su glasali protiv navedene odluke, isplaćeni kao nesaglasni akcionari, te sada podnose tužbu radi isplate iznosa do pune vrednosti svojih akcija pošto smatraju da im je isplaćen niži iznos.

Tuženi je odgovorio na predlog za određivanje privremene mere, te je sud navedeni predlog odbio. Tuženi još uvek nije odgovorio na tužbu.

Neizvestan ishod postupka.

**2. Tužilac Ivana Vuković, tuženi: Savremena administracija, vrednost spora 34.730 dinara, 18P 1424/2021 Privredni sud u Beogradu.**

Osnov je isti kao i u prethodnom slučaju. Tuženi je dana 25.12.2020. godine na vanrednoj sednici skupštine doneo odluku o raspolaganju imovine velike vrednosti a tužilac je obzirom da je glasala protiv navedene odluke, isplaćena kao nesaglasni akcionari, te sada podnosi tužbu radi isplate iznosa do pune vrednosti svojih akcija pošto smatra da joj je isplaćen niži iznos. Prvo ročište je održano na kome je predloženo spajanje sa prethodnim postupkom u skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima.

Neizvestan ishod postupka.

**NAPOMENA:** Konačan iznos obaveza kao ni ishodi postupaka ne mogu se sa pouzdanošću navesti.







#### 4. BITNI DOGAĐAJI KROZ ANALIZU FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

U nastavku dajemo prikaz Bilansa uspeha i Bilansa stanja privrednog društva za 2020. godinu.

##### BILANS USPEHA ZA 2020. GODINU

U 000 RSD

Rb	Naziv pozicije	31.12.2020.
I	Poslovni prihodi (od 1 do 4)	85.296
1	Prihodi od prodaje robe	0
2	Prihodi od prodaje proizvoda	0
3	Povećanje vrednosti zaliha	0
4	Ostali poslovni prihodi - zakup	85.296
II	Poslovni rashodi (od 5 do 12)	45.593
5	Nabavna vrednost prodane robe	0
6	Smanjenje vrednosti zaliha	0
7	Troškovi materijala	186
8	Troškovi goriva i energije	16.542
9	Troškovi zarada	16.841
10	Troškovi proizvodnih usluga	2.711
11	Troškovi amortizacije i rezervisanja	85
12	Nematerijalni troškovi	9.228
III	<b>POSLOVNI REZULTAT (I-II)</b>	<b>39.703</b>
IV	Finansijski prihodi (od 13 do 15)	9.992
13	Finansijski prihodi od povezanih pravnih lica	0
14	Prihodi od kamata	1.198
15	Pozitivne kursne razlike	8.794
V	Finansijski rashodi (od 16 do 18)	6.180
16	Ostali finansijski rashodi	0
17	Rashodi od kamata	2.159
18	Negativne kursne razlike	4.021
VI	Rezultat finansiranja (IV - V)	3.812
VII	Ostali prihodi	441
VIII	Ostali rashodi	1.146
IX	Rezultat iz ostalih prihoda i rashoda (VII - VIII)	(705)
X	<b>REZULTAT PRE OPOREZIVANJA (III + VI + IX)</b>	<b>42.810</b>
XI	Poreski rashod perioda	1.746
XII	Odloženi poreski rashodi perioda	8
XIII	<b>NETO DOBITAK (X - XI - XII)</b>	<b>41.056</b>

**BILANS STANJA NA DAN 31.12.2020. GODINE***U 000 RSD*

Rb	Pozicija	31.12.2020.
<b>A</b>	<b>AKTIVA</b>	
I	STALNA IMOVINA	37.387
1	Neuplaćeni upisani kapital	0
2	Nematerijalna imovina	0
3	Nekretnine, postrojenja i oprema	33.552
4	Dugoročni finansijski plasmani	3.835
5	Dugoročna potraživanja	0
6	Odložena poreska sredstva	0
II	OBRTNA IMOVINA I AVR	770.063
7	Zalihe i avansi	691.488
8	Potraživanja od prodaje	6.484
9	Druga potraživanja	710
10	Kratkoročni finansijski plasmani	24.622
11	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	46.270
12	Porez na dodatu vrednost	305
13	AVR	184
III	<b>TOTAL AKTIVA (I + II)</b>	<b>807.450</b>
	VANBILANSNA AKTIVA	0
<b>B</b>	<b>PASIVA</b>	
I	KAPITAL	631.374
1	Osnovni kapital	341.453
2	Neuplaćeni upisani kapital	0
3	Rezerve	3.180
4	Revalorizacija rezerve	213.257
5	Neraspoređeni dobitak	233.279
6	Gubitak	(159.795)
II	OBAVEZE I PVR	176.076
7	Dugoročne obaveze i rezervisanje	0
8	Odložene poreske obaveze	37.690
9	Kratkoročne finansijske obaveze	999
10	Primljeni avansi i depoziti	129.819
11	Obaveze iz poslovanja	3.690
12	Obaveze po osnovu poreza	3.878
13	PVR	0
III	<b>TOTAL PASIVA (I + II)</b>	<b>807.450</b>
	VANBILANSNA PASIVA	



## ANALIZE

ANALIZA AKTIVE					
Pozicija	31.12.2020.	31.12.2019.	2020 % učešća	2019 % učešća	2020/2019 Index
<b>I. Pregled i struktura stalne imovine</b>					
Nekretnine, postrojenja i oprema	33.552	725.634	89,74	99,46	4,62
Dugoročni finansijski plasmani	3.835	3.922	10,26	0,54	97,78
<b>Svega - stalna imovina:</b>	<b>37.387</b>	<b>729.556</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>5,12</b>
<b>II. Pregled i struktura kratkoročnih potraživanja, plasmana i gotovine</b>					
Potraživanja, druga potraživanja i plasmani	31.816	40.367	40,49	71,42	78,82
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	46.270	15.692	58,89	27,76	294,86
PDV i AVR	489	462	0,62	0,82	105,84
<b>Svega - kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina:</b>	<b>78.575</b>	<b>56.521</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>139,02</b>
<b>III. Pregled i struktura obrtne imovine</b>					
Zalihe	691.488	25	89,80	0,04	2.765.952 ,00
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	78.575	56.521	10,20	99,96	139,02
<b>Svega - obrtna imovina:</b>	<b>770.063</b>	<b>56.546</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>1.361,83</b>
<b>IV. Pregled i struktura ukupne aktive</b>					
Stalna imovina	37.387	729.556	4,63	92,81	5,12
Obrtna imovina	770.063	56.546	95,37	7,19	1.361,83
<b>Svega - aktiva:</b>	<b>807.450</b>	<b>786.102</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>102,72</b>

ANALIZA PASIVE					
Pozicija	31.12.2020.	31.12.2019.	2020 % učešća	2019 % učešća	2020/2019 Index
<b>I. Pregled i struktura kapitala</b>					
Osnovni kapital	341.453	341.453	54,08	57,87	100,00
Rezerve	3.180	3.180	0,50	0,54	100,00
Revalorizacione rezerve	213.257	212.993	33,78	36,10	100,12
Neraspoređeni dobitak	233.279	192.222	36,95	32,58	121,36
Gubitak	-159.795	-159.795	25,31	27,08	100,00
<b>Svega - kapital:</b>	<b>631.374</b>	<b>590.053</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>107,00</b>
<b>III. Pregled i struktura kratkoročnih obaveza</b>					
Kratkoročne finansijske obaveze	999	138.286	0,72	87,47	0,72
Primljeni avansi	129.819	13.175	93,81	8,33	985,34
Obaveze iz poslovanja	2.175	2.198	1,57	1,39	98,95
Ostale kratkoročne obaveze	1.515	1.780	1,09	1,13	85,11
Obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda i PVR	3.878	2.654	2,80	1,68	146,12
<b>Svega - kratkoročne obaveze:</b>	<b>138.386</b>	<b>158.093</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>87,53</b>



<b>IV. Pregled i struktura rezervisanja i obaveza</b>					
Kratkoročne obaveze	138.386	158.093	100,00	100,00	87,53
<b>Svega - dugoročna rezervisanja i obaveze:</b>	<b>138.386</b>	<b>158.093</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>87,53</b>
<b>IV. Pregled i struktura ukupne pasive</b>					
Kapital	631.374	590.053	78,19	75,06	107,00
Dugoročna rezervisanja i obaveze (kratkoročne i dugoročne)	138.386	158.093	17,14	20,11	87,53
Odložene poreske obaveze	37.690	37.956	4,67	4,83	99,30
<b>Svega - pasiva:</b>	<b>807.450</b>	<b>786.102</b>	<b>95,33</b>	<b>95,17</b>	<b>102,72</b>

PREGLED I STRUKTURA PRIHODA					
<i>Prihod</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2020 % učešća</i>	<i>2019 % učešća</i>	<i>2020/2019 Index</i>
<b>I. Pregled i struktura poslovnih prihoda</b>					
Drugi poslovni prihodi	85.296	94.642	100,00	100,00	90,12
<b>Svega - poslovni prihodi:</b>	<b>85.296</b>	<b>94.642</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>90,12</b>
<b>II. Pregled i struktura ukupnih prihoda</b>					
Poslovni prihodi	85.296	94.642	89,10	82,52	90,12
Finansijski prihodi	9.992	11.351	10,44	9,90	88,03
Ostali prihodi	441	8.699	0,46	7,58	5,07
<b>Svega - prihodi:</b>	<b>95.729</b>	<b>114.692</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>83,47</b>

PREGLED I STRUKTURA RASHODA					
<i>Rashod</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2020 % učešća</i>	<i>2019 % učešća</i>	<i>2020/2019 Index</i>
<b>I. Pregled i struktura poslovnih rashoda</b>					
Troškovi materijala	186	261	0,41	0,49	71,26
Troškovi goriva i energije	16.542	17.630	36,28	33,34	93,83
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	16.841	14.790	36,94	27,97	113,87
Troškovi proizvodnih usluga	2.711	5.807	5,95	10,98	46,69
Troškovi amortizacije	85	119	0,19	0,23	71,43
Nematerijalni troškovi	9.228	14.265	20,24	26,98	64,69
<b>Svega - poslovni rashodi:</b>	<b>45.593</b>	<b>52.872</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>86,23</b>
<b>II. Pregled i struktura ukupnih rashoda</b>					
Poslovni rashodi	45.593	52.872	86,16	72,89	86,23
Finansijski rashodi	6.180	14.937	11,68	20,59	41,37
Ostali rashodi	1.146	4.729	2,17	6,52	24,23
<b>Svega - rashodi:</b>	<b>52.919</b>	<b>72.538</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>72,95</b>



## **5. INFORMACIJE O ULAGANJIMA U CILJU ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE**

Društvo nije vršilo posebna ulaga u cilju zaštite životne sredine, sem posebne (zakonom propisane) naknade koja se plaća i to u iznosu od 66.780 RSD.

## **6. ZNAČAJNI DOGAĐAJI PO ZAVRŠETKU POSLOVNE GODINE**

12.01.2021. godine Društvo je održalo vanrednu sednicu skupštine na kojoj su usvojene izmene i dopune statuta Društva

14.01.2021. godine potpisan ugovor o prodaji nepokretnosti u Crnotravskoj 7-9

15.01.2021. godine primopredaja prostora u Crnotravskoj 7-9

17.02.2021. godine izvršena je isplata nesaglasnih akcionara

16.04.2021. godine Društvo je održalo vanrednu sednicu skupštine Društva na kojoj je donešena odluka o poništavanju sopstvenih akcija

## **7. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ**

Društvo vrši redovno godišnje planiranje prihoda i rashoda, bez posebnog planiranja drugih razvojnih aktivnosti.

## **8. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

Društvo nije preduzimalo posebne aktivnosti istraživanja i razvoja u izveštajnoj godini.

## **9. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA**

Društvo nije vršilo otkup sopstvenih akcija u izveštajnoj godini.

## **10. INFORMACIJE O OGRANCIMA**

Društvo nema ogranke.

## **11. INFORMACIJE O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA**

Društvo nema posebne finansijske instrumente.

## **12. CILJEVE I POLITIKE VEZANE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA, ZAJEDNO SA POLITIKOM ZAŠTITE SVAKE ZNAČAJNIJE VRSTE PLANIRANE TRANSAKCIJE ZA KOJU SE KORISTI ZAŠTITA**

Društvo nema posebne politike i ciljeve za upravljanje finansijskim rizicima, već iste prati na osnovu sagledavanja rizika od promene kursa stranih valuta i rizik od promene fer vrednosti kamatnih stopa.

**RIZIK OD PROMENE KURSEVA STRANIH VALUTA**

Društvo posluje u međunarodnim okvirima i izloženo je riziku promena kursa stranih valuta koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama. Devizni rizik nastaje u slučajevima neusklađenosti finansijskih sredstava i obaveza izraženih u stranoj valuti ili sa valutnom klauzulom.

U narednoj tabeli je prikazana izloženost Društva deviznom riziku na dan 31. decembar 2020. godine:

<b>31.12.2020.</b>	<b>USD</b>	<b>EUR</b>	<b>RSD</b>	<b>U 000 RSD Ukupno</b>
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>		23.048	23.222	46.270
<i>Potraživanja</i>			6.484	6.484
<i>Druga potraživanja</i>			710	710
<i>Kratkoročni finansijski plasmani</i>			24.622	24.622
<b>Ukupno</b>	<b>0</b>	<b>23.048</b>	<b>55.038</b>	<b>78.086</b>
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>	19		980	999
<i>Primljeni avansi</i>			129.819	129.819
<i>Obaveze prema dobavljačima</i>			2.175	2.175
<b>Ukupno</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>132.974</b>	<b>132.993</b>
<b>Neto devizna pozicija</b>	<b>(19)</b>	<b>23.048</b>	<b>(77.936)</b>	<b>(54.907)</b>



<b>31.12.2019.</b>	<b>USD</b>	<b>EUR</b>	<b>RSD</b>	<b>U 000 RSD Ukupno</b>
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>		21	15.672	15.692
<i>Potraživanja</i>			5.994	5.994
<i>Druga potraživanja</i>			687	687
<i>Kratkoročni finansijski plasmani</i>			33.686	33.686
<b>Ukupno</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>56.039</b>	<b>56.060</b>
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>	138.176		110	138.286
<i>Primljeni avansi</i>			13.175	13.175
<i>Obaveze prema dobavljačima</i>			2.198	2.198
<b>Ukupno</b>	<b>138.176</b>	<b>0</b>	<b>15.483</b>	<b>153.659</b>
<b>Neto devizna pozicija</b>	<b>(138.176)</b>	<b>21</b>	<b>40.556</b>	<b>(97.599)</b>

U meri u kojoj je to moguće, Društvo nastoji da smanji devizni rizik kroz minimiziranje otvorene devizne pozicije. Međutim, imajući u vidu da su obaveze iskazane u stranim valutama nastale u toku privatizacije Društvo nije uspelo da izmiri ove obaveze tako da je ovaj rizik značajan. Društvo je u 2020. godini izmirilo značajan deo obaveza iskazanih u stranim valutama.

#### **RIZIK OD PROMENE FER VREDNOSTI KAMATNIH STOPA**

Budući da Društvo nema značajnu kamatonosnu imovinu, prihod i novčani tokovi u velikoj meri su nezavisni od promena tržišnih kamatnih stopa.

Rizik od promena fer vrednosti kamatne stope proističe iz dugoročnih kredita. Krediti dati po promenljivim kamatnim stopama izlažu Društvo kamatnom riziku novčanog toka. Krediti dati po fiksnim kamatnim stopama izlažu Društvo riziku promene fer vrednosti kreditnih stopa.



U narednoj tabeli prikazana je izloženost Društva riziku promene kamatnih stopa:

Naziv	U 000 RSD	
	31.12.2020.	31.12.2019.
Finansijska sredstva	24.622	33.686
Finansijske obaveze	999	138.286
<b>Neto iznos</b>	<b>23.623</b>	<b>(104.600)</b>

Društvo vrši analizu izloženosti riziku od promene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja i refinansiranje, pre svega za dugoročne obaveze budući da one predstavljaju najznamenitiju kamatonosnu poziciju.

Društvo je pregovorima sa poveriocima uspešno smanjilo nivo kamatnih stopa na najniži mogući iznos, što isključuje potrebu za drugim izvorima finansiranja.

Aktivnosti upravljanja rizicima imaju za cilj da optimiziraju neto rashod od kamata, uz uslov da su tržišne kamatne stope na nivou koji je u skladu sa poslovnom strategijom Društva.

### 13. IZLOŽENOST CENOVNOM RIZIKU, KREDITNOM RIZIKU I RIZIKU LIKVIDNOSTI

#### RIZIK OD PROMENE CENA

Društvo je izloženo i riziku promena cena vlasničkih hartija od vrednosti s obzirom da su ulaganja Društva klasifikovana u bilansu stanja kao raspoloživa za prodaju ili kao finansijska sredstva po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednosti iskazuju u bilansu uspeha. Društvo nije izloženo riziku promena cena robe.

#### KREDITNI RIZIK

Društvo nema značajne koncentracije kreditnog rizika. Društvo ima utvrđena pravila kako bi obezbedilo da se prodaja proizvoda na veliko obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu istoriju. Prodaja u prometu na malo obavlja se gotovinski ili putem kreditnih kartica. Učesnici u transakciji i gotovinske transakcije su ograničeni na finansijske institucije visokog kreditnog rejtinga.

Obezbeđenje od kreditnog rizika uspostavljeno je na nivou Društva. Kreditni rizik nastaje: kod gotovine i gotovinskih ekvivalenata, derivatnih finansijskih instrumenata i depozita u bankama i finansijskim institucijama; iz izloženosti riziku u trgovini na veliko i malo, uključujući nenaplaćena potraživanja i preuzete obaveze.

#### RIZIK LIKVIDNOSTI





Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa i rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj ceni u odgovarajućem vremenskom okviru.

Društvo upravlja likvidnošću sa ciljem da osigura da izvori finansiranja budu raspoloživi za izmirenje obaveza u trenutku njihovog dospeća. Društvo neprekidno procenjuje rizik likvidnosti identifikovanjem i procenjem promena u izvorima finansiranja potrebnim za ispunjenje poslovnih ciljeva Društva, a u skladu sa poslovnom strategijom Društva.

Društvo ima značajne kratkoročne finansijske obaveze čije dospeće nastoji da produži u cilju održavanja likvidnosti.

Aktivnosti upravljanja rizicima imaju za cilj da optimiziraju neto rashod od kamata, uz uslov da su tržišne kamatne stope na nivou koji je u skladu sa poslovnom strategijom Društva.

**SAVREMENA ADMINISTRACIJA AD**

---

**Slobodanka Đorđević**